

#FMVVSE

FMV 2024-2027: Otevřená, transparentní a inovativní fakulta v turbulentní době



Štěpánka Zemanová
zemanova@vse.cz

VÝCHODISKA

FMV se profiluje jako nejlepší vzdělávací a výzkumná instituce v oblasti mezinárodních ekonomických vztahů a mezinárodních studií a diplomacie v ČR i regionu. Tuto pozici nyní rozvíjí v turbulentním prostředí. Na nové výzvy nesmí jen reagovat. Musí je uchopit jako příležitost a stát se aktivním aktérem změn. Je třeba, aby byla viditelná a udávala směr např. v otázkách ESG, druhé ekonomické transformace ČR nebo uhlíkové neutrality. K tomu směřují mé programové cíle.

PROGRAMOVÉ CÍLE

1. Jasně vymezená společenská role FMV.
2. Motivovaný akademický tým s relevantní pedagogickou a tvůrčí činností.
3. Kvalitní studijní programy a studující, z nichž se stanou úspěšné absolventky a úspěšní absolventi.
4. Transparentní řízení fakulty a otevřenost směrem dovnitř i navenek.
5. Stabilní a dlouhodobě udržitelné financování.

1. SPOLEČENSKÁ ROLE FMV A ESG

V souladu se svou misí se FMV musí **jednoznačně hlásit k principům ESG**. Musí být **otevřená novým trendům i odlišným názorovým proudům**, **transparentní** vůči akademické obci i veřejnosti a **využívat kreativní a inovativní potenciál** stakeholderů. Ve spolupráci s nimi budu usilovat o aplikaci těchto principů ve všech činnostech fakulty. Směřuji k tomu i cíle v následujících bodech.

2. MOTIVOVANÝ AKADEMICKÝ TÝM

Základem pro naplňování společenské role FMV je **motivovaný tým akademických pracovních a pracovníků a pozitivní atmosféra na pracovišti**. Proto se zasadím se o rozvoj **strategického řízení lidských zdrojů** při respektování individuality a tvůrčí svobody. Budu prosazovat **profilaci akademických pracovních a pracovníků směrem k pedagogice nebo vědě** při současném plnění standardů a kvalifikačních kritérií v neprofilové oblasti. Zavedu vhodné nástroje pro průběžné sledování klimatu FMV a jeho zlepšování.

Budu pokračovat v **rozvoji excellence** a mezinárodních výzkumných center. Zvýším však důraz na jejich **prostupnost a přenos know-how** směrem k ostatním akademickým pracovním a pracovníkům, především juniorním.

Pro podporu tvůrčí činnosti všech akademických pracovních a pracovníků, včetně jazykových kateder, rozšířím stávající infrastrukturu o **centrum aplikovaného výzkumu**, zaměřené též na spolupráci s praxí, a o systém **podpory odborného psaní**.

Mou prioritou je odborná i materiální **podpora juniorních akademických pracovních a pracovníků, pomoc ve specifických životních situacích**, jako rodičovství nebo péče o blízké, a **podpora rovných příležitostí**.

3. KVALITNÍ STUDUJÍCÍ, ÚSPĚŠNÉ ABSOLVENTKY A ABSOLVENTI

Svou společenskou roli FMV naplňuje zejména **kvalitní přípravou sebevědomých, kriticky smýšlejících, jazykově nadstandardně vybavených mladých lidí** s interkulturními kompetencemi. Studentky a studenti jsou jejími přirozenými a významnými partnery.

Budu usilovat o jejich **zapojení do života FMV od prvních dnů studia a efektivní práci se zpětnou vazbou**, kterou poskytují. Mou prioritou je **podpora talentů** v odborných i v mimoškolních aktivitách, např. sportu, a **pomoc znevýhodněným**. Rovněž chci pokračovat ve **spolupráci FMV a studentských spolků, rozvoji stáží a zahraničních výjezdů**.

V rámci doktorského studia podpořím vytváření adekvátního zázemí pro doktorandy a školitele a přijmu nástroje ke zvýšení studijní úspěšnosti (mentoring, systém školení a další).

Protože FMV disponuje kvalitním portfoliem větších i menších studijních programů, zaměřím se na **vnitřní inovace**, absorpci trendů v oblasti digitalizace a rozvoje AI a včasnou a efektivní komunikaci změn (např. nového modelu státních zkoušek) studentkám a studentům. Nastartovat chci akreditaci **programu MBA** a kurzů **celoživotního vzdělávání**.

Podpořím **posilování akreditační rady** a **postavení garantek/garantů programů**, včetně jejich práce s vyučujícími i studujícími.

4. TRANSPARENTNÍ ŘÍZENÍ FMV A OTEVŘENOST DOVNITŘ I NAVENEK

Nezbytným předpokladem pro naplňování společenské role FMV je kvalitní řízení a otevřenost směrem dovnitř i navenek. Proto budu klást důraz na **srozumitelné a transparentní fungování vedení fakulty**, jakož i **úzkou spolupráci s dalšími fakultními orgány**. V rozhodovacích procesech budu **plně respektovat jejich role i jednacím procedury**. Nezbytností je pro mne využívání dostupných dat v rozhodování, digitalizace agend, snižování administrativní zátěže a zkvalitňování podpůrných činností.

Uvnitř FMV budu podporovat **názorovou pluralitu, která nevede k osobním ani vnitroorganizačním animozitám**.

Budu klást důraz na **internacionalizaci studia** prostřednictvím studentských i zaměstnaneckých mobilit, výuky cizích jazyků a v cizích jazycích. Prioritně se zaměřím na hlubší **internacionalizaci tvůrčí činnosti** s využitím mezinárodních odborných sítí a prestižních organizací a konferencí v oborech uskutečňovaných FMV.

Podpořím využití rozmanitých forem **kommunikace a spolupráce s externími stakeholdery** k upevnování pozitivního image FMV, inovacím studijních programů a mobilizaci dodatečných financí.

5. FINANCOVÁNÍ

V podmínkách nejistého výhledu státních financí zvýším úsilí o **získávání mimorozpočtových zdrojů**. Možnosti k tomu spatřuji v rozvoji cizojazyčných programů, snižování studijní neúspěšnosti, zavedení programu MBA a kurzů celoživotního vzdělávání, využívání partnerských smluv s firemním sektorem a zapojování do národních i mezinárodních rozvojových a vědeckých projektů.