

Faculty Development Program 2021

ZPRÁVA O REALIZACI

Fakulta mezinárodních vztahů

Vysoká škola ekonomická v Praze



Obsah

1	OBSAH	1
2	ÚVOD	4
	2.1 CÍLE FACULTY DEVELOPMENT PROGRAMU (FDP)	4
	2.2 NÁPLŇ VZDĚLÁVÁNÍ.....	4
	<i>Aktivity pro neakademické pracovníky</i>	4
	2.3 ÚČASTNÍCI	4
	2.4 LOGICKÝ MODEL PROGRAMU.....	5
3	PRŮBĚH REALIZACE FDP 2021	6
	3.1 VÝBĚROVÁ KRITÉRIA	6
	3.2 PŘIHLÁŠKY	7
	3.3 REALIZOVANÉ AKCE	8
	3.4 ÚČASTNÍCI FACULTY DEVELOPMENT PROGRAMU.....	13
	3.5 FINANCOVÁNÍ	14
	3.5.1 Čerpání finančních prostředků dle alokace zdrojů:.....	15
	3.5.2 Využití finančních prostředků ve vztahu k jednotlivým vzdělávacím akcím (dle kategorií):	16
4	DOPORUČENÍ PRO DALŠÍ REALIZACI FACULTY DEVELOPMENT PROGRAMU FMV	17

SEZNAM TABULEK

Tabulka 2 Kurzy FDP 2021 podle zaměření a počtu účastníků	8
Tabulka 3 Účastníci FDP 2020 podle kateder a stavu účasti	13
Tabulka 4 Financování FDP 2021 dle kateder	14

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Přihlášky FDP 2021 podle stavu realizace	7
Graf 2 FDP 2021 - Přehled přihlášek podle stavu účasti ve FDP 2021 a kateder	7
Graf 3 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 v zařazení do jednotlivých kategorií dle zaměření (počet hodin) ...	9
Graf 4 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Komunikační dovednosti a jednání.....	9
Graf 5 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Komunikační dovednosti a jednání: Management a Leadership.....	10
Graf 6 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Odborná školení.....	10
Graf 7 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Práce s daty a prezentace dat.....	11
Graf 8 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Využití moderních výukových metod, včetně e-learning a případových studií	11
Graf 9 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka	12
Graf 10 Čerpání FDP 2021 dle zdrojů a kateder	15
Graf 11 Čerpání zdrojů FDP 2021 dle kategorie kurzu	16

2 ÚVOD

2.1 Cíle Faculty Development Programu (FDP)

Program nabízí financování rozvoje kariérních plánů pracovníků fakulty prostřednictvím školicích programů, odborných seminářů či vzdělávacích workshopů v souladu s jejich odborným profilem tak, aby byly prospěšné pro plánovaný kariérní rozvoj v rámci příslušné katedry a dané pracovní činnosti.

2.2 Náplň vzdělávání

Aktivity pro akademické pracovníky

Rozsah financovaných aktivit je zaměřen na individuální rozvoj v níže uvedených oblastech. Může se přitom jednat o individuální i skupinová školení, účast na odborných akcích, anebo akademický koučink:

- Komunikační dovednosti a jednání
- Rozvoj kritického myšlení
- Management a leadership
- Odborná školení
- Práce s daty a prezentace dat
- Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka

Aktivity pro neakademické pracovníky

Financované aktivity jsou u neakademických pracovníků zaměřeny na individuální rozvoj v následujících oblastech:

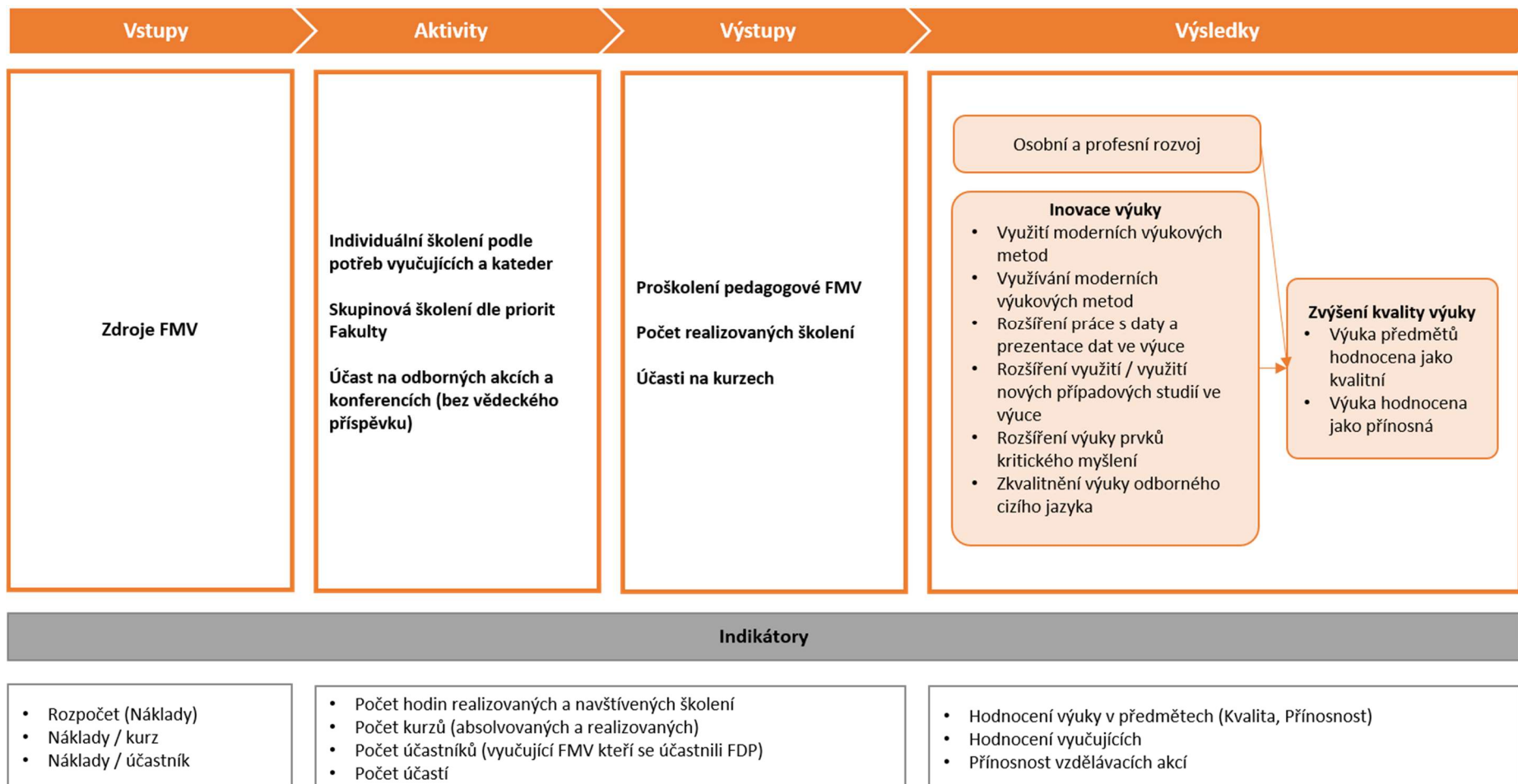
- Komunikační dovednosti a jednání
- Práce s daty a prezentace dat
- Odborná školení

2.3 Účastníci

Účastníkem „Faculty Development Programu“ může být **akademický pracovník odborné i jazykové katedry FMV VŠE**, který je garantem povinného předmětu nebo je účasten rozvoje stěžejního předmětu FMV VŠE, nebo **neakademický pracovník FMV**, který se podílí na plnění strategických cílů fakulty. Dále se předpokládá proaktivní přístup a motivovanost ve vztahu ke strategickým cílům FMV VŠE.

V rámci zapojení se do programu je předpokládán zejména **pozitivní a aktivní přístup k osobnímu rozvoji**.

2.4 Logický model programu



3 Průběh realizace FDP 2021

3.1 Výběrová kritéria

Výběrová komise Faculty Development Programu zasedala v průběhu roku 2021 převážně online, v reakci na situaci s Covid19. Výrazně také vzrostl počet vzdělávacích akcí, které byly realizovány prostřednictvím online platformy jako webináře, v souvislosti s pandemickou situací.

Výběrová komise Faculty Development Programu zasedala v roce 2021 v tomto složení:

- Proděkan pro pedagogickou činnost FMV
- Předseda RRF FMV
- Koordinátor kvality pedagogických činností FMV
- Koordinátor projektového řízení FMV

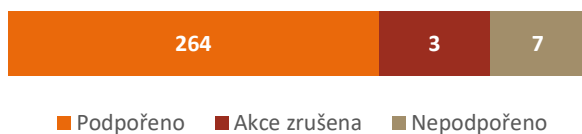
Výběrová komise posuzovala v průběhu roku 2021 celkem 277 podaných přihlášek na vzdělávací akce, a to podle těchto kritérií:

Relevance vzdělávací akce pedagogické činnosti FMV	Lépe hodnoceny byly navržené vzdělávací akce s vazbou na strategické priority fakulty, povinné předměty fakulty, předměty specializací fakulty a předměty s vyšším dopadem na studenty FMV
Relevance vzdělávací akce rozvojovým potřebám pracovníka	Lépe byl hodnocen návrh, který zdůvodněně a prokazatelně definoval rozvojovou potřebu ve vazbě na současnou výukovou praxi, její reflexi a studentské evaluace předmětů.
Účelnost vzdělávací akce	Lépe hodnocen byl návrh, který zřetelněji a prokazatelněji popsal očekávané přínosy na osobní úrovni a konkrétní opatření ve výuce směrem k cílové skupině (studentům FMV) ve vazbě na obsah navrhované vzdělávací akce. Zohledňována byla také efektivita přenosu znalostí z předchozích vzdělávacích akcí financovaných z FDP.
Předpoklady kariérního rozvoje a růstu akademického pracovníka	Lépe byl hodnocen návrh akademických pracovníků s předpoklady perspektivně uplatňovat získané poznatky ve výuce dalších předmětů a s možností dalšího kariérního postupu na FMV.

3.2 Přihlášky

Do FDP 2021 bylo podáno celkem 271 přihlášek, které zahrnovaly účast 83 pedagogů. Bylo podpořeno 264 přihlášek ke vzdělávacím akcím podaných 83 pedagogy FMV. Realizováno a dokončeno bylo 261 akcí, kterých se účastnilo 83 vyučujících FMV.

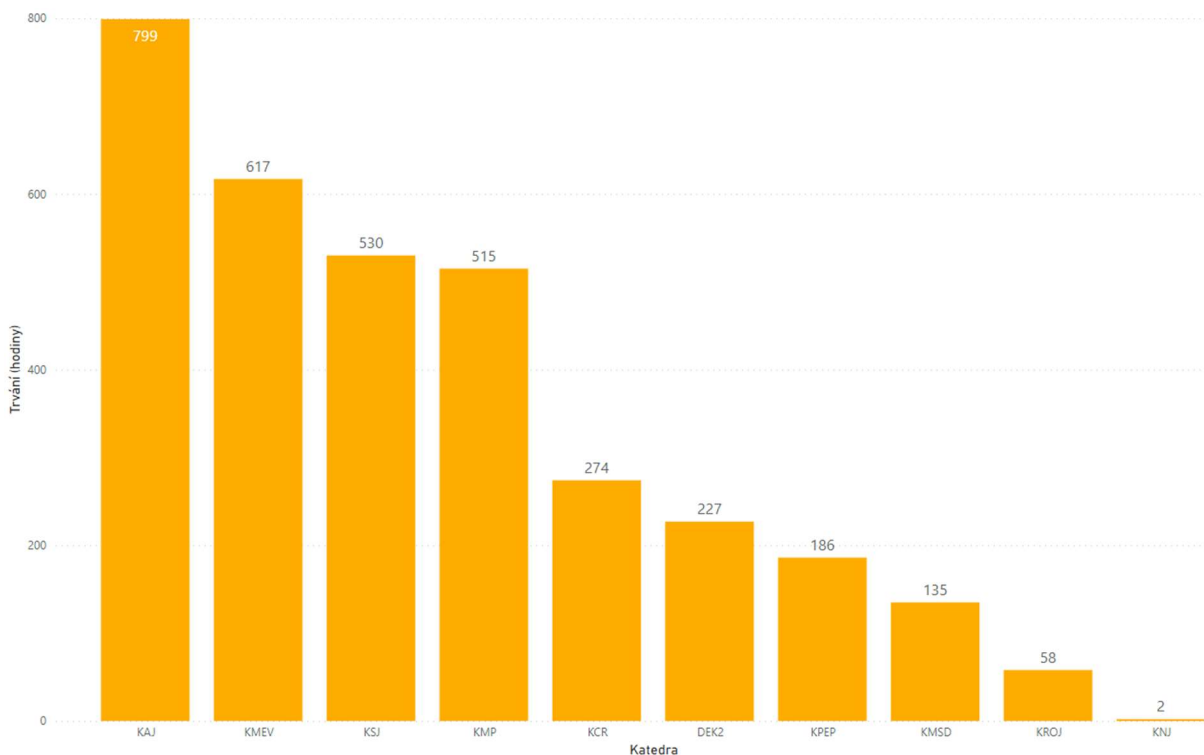
Graf 1: Přihlášky FDP 2021 podle stavu realizace



Počet zrušených akcí byl v roce 2021 velmi nízký, jelikož akce byly realizovány převážně v online prostředí.

Graf 1 ukazuje přehled podaných přihlášek do FDP 2021 podle konečného stavu administrace v programu. Nejvíce přihlášek bylo podáno a realizováno vyučujícími KAJ a KMEV.

Graf 2 FDP 2021 - Přehled přihlášek podle stavu účasti ve FDP 2021 a kateder



3.3 Realizované akce

V roce 2021 bylo z Faculty Development Program FMV podpořeno 71 kurzů, organizovaných 32 poskytovateli. Nejvíce vzdělávacích akcí bylo zaměřeno na zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka a rozvoj odborných znalostí a dovedností.

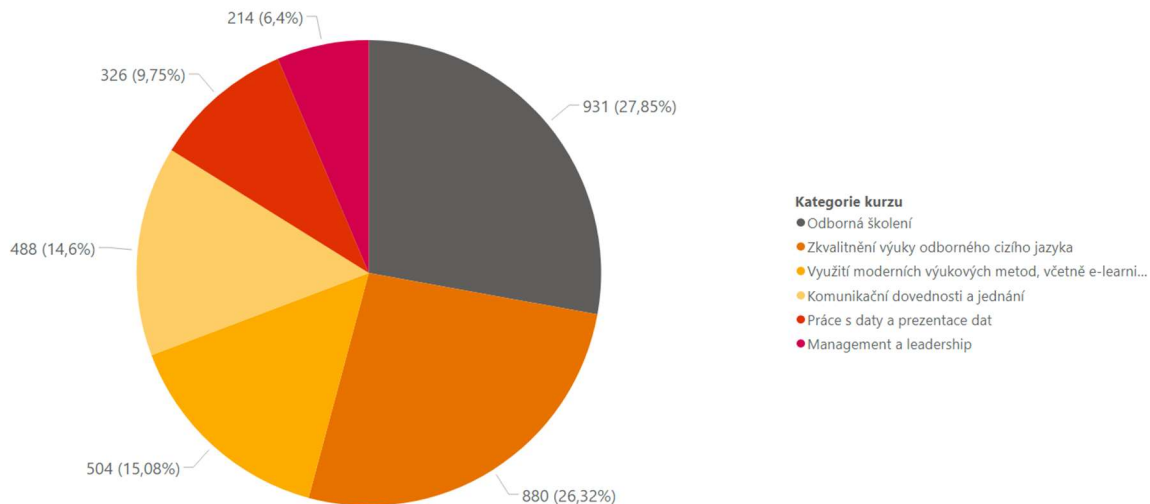
Z hlediska počtu účastníků bylo nejvíce kurzů zaměřeno na témata Komunikačních dovedností (viz *Tabulka 1*).

Z hlediska alokovaných hodin školení byla nejvíce zastoupena kategorie se zaměřením na „Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka“ a „Odborná školení“. Odborná školení byla obsahově realizována na podněty jednotlivých kateder tak, aby bylo možno co nejlépe rozvíjet a naplňovat strategické cíle FMV.

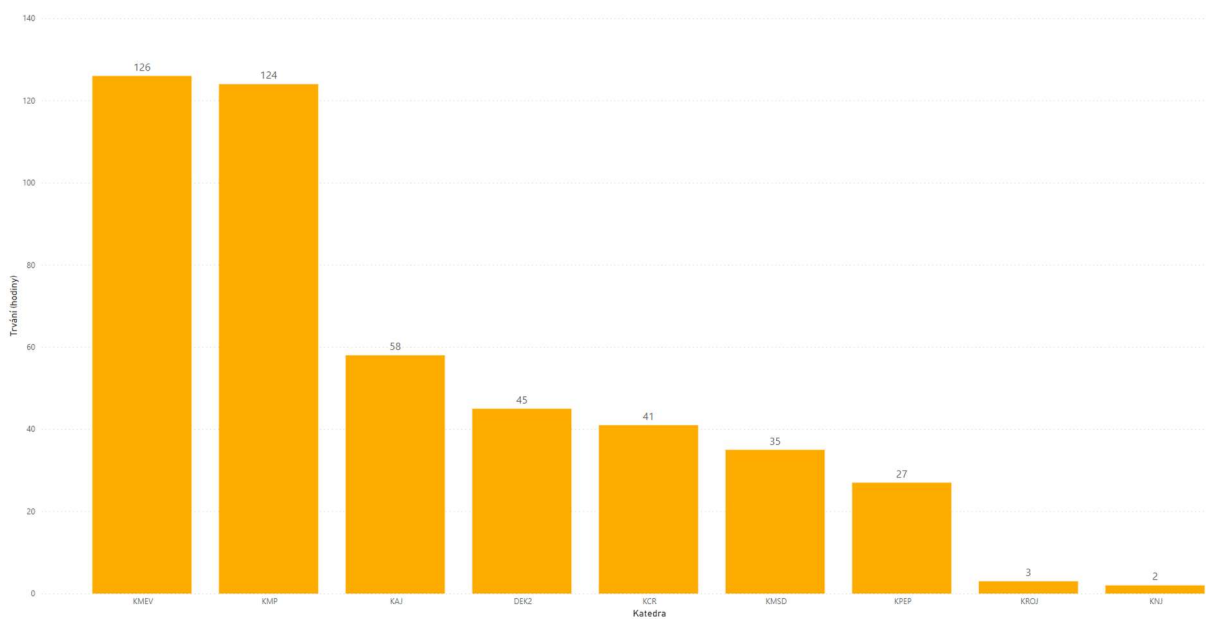
Tabulka 1 Kurzy FDP 2021 podle zaměření a počtu účastníků

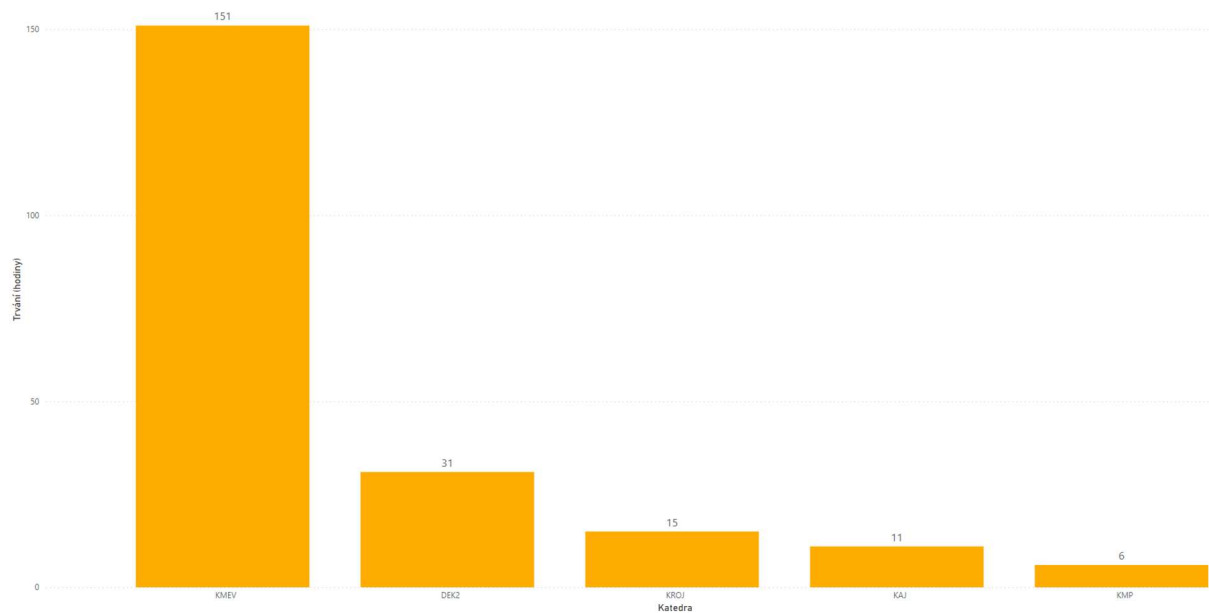
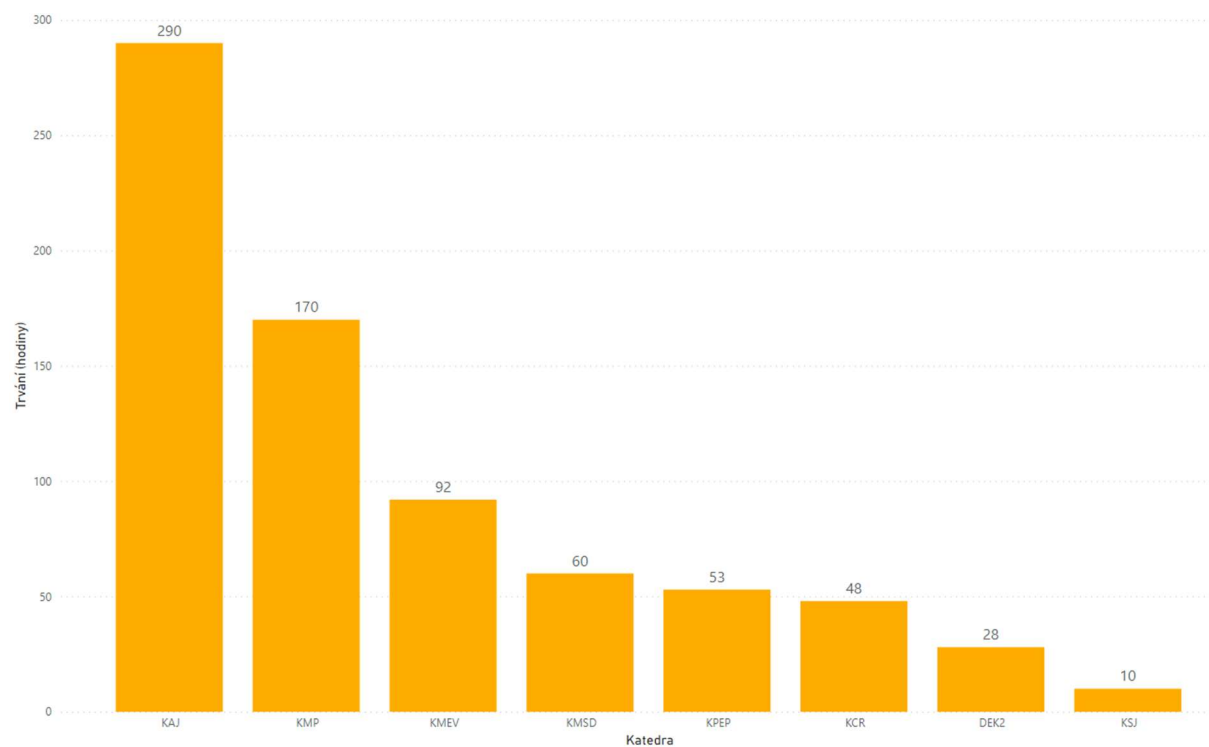
Kategorie kurzu	Unikátní kurzy	Počet přihlášek	Trvání (hodiny)
Komunikační dovednosti a jednání	18	89	471
Využití moderních výukových metod, včetně e-learning a případových studií	13	58	406
Práce s daty a prezentace dat	9	46	254
Odborná školení	19	41	751
Management a leadership	11	24	214
Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka	2	20	880
Celkem	71	278	2976

Graf 3 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 v zařazení do jednotlivých kategorií dle zaměření (počet hodin)

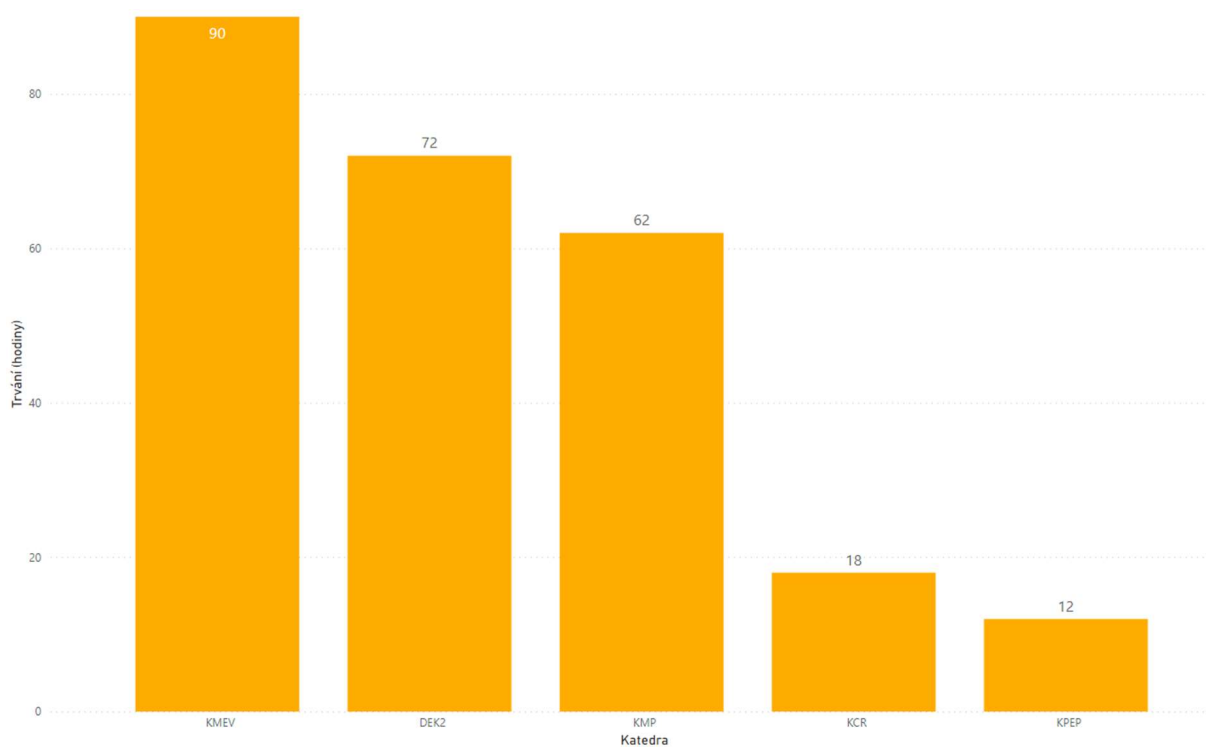


Graf 4 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Komunikační dovednosti a jednání

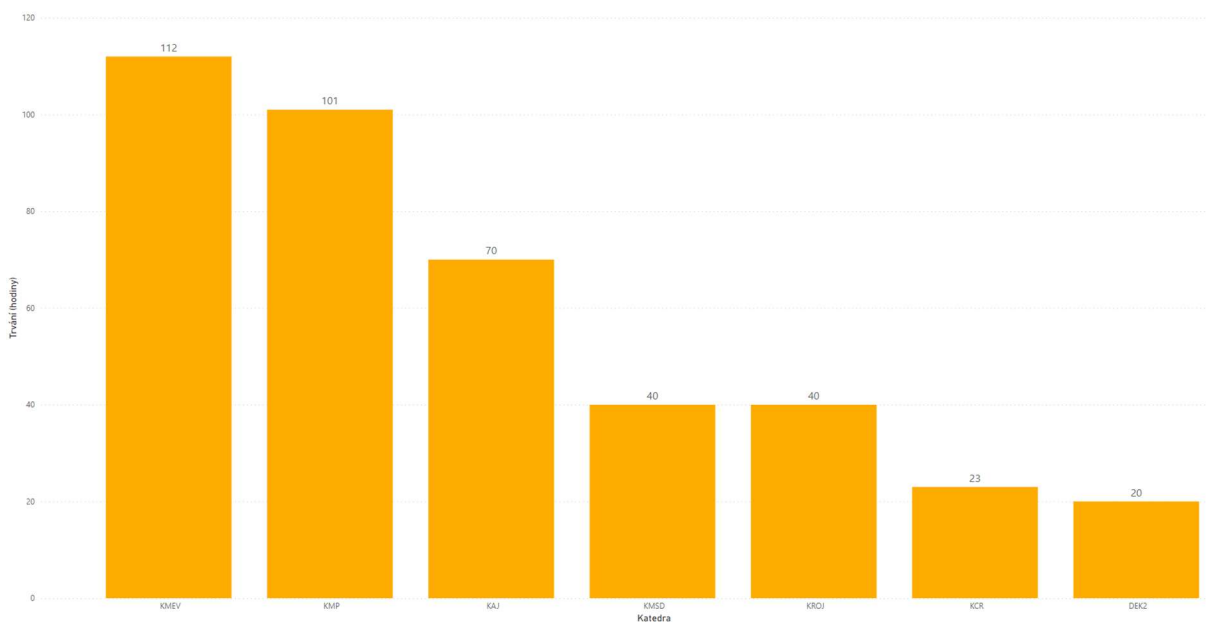


Graf 5 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Komunikační dovednosti a jednání: Management a Leadership**Graf 6** Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Odborná školení

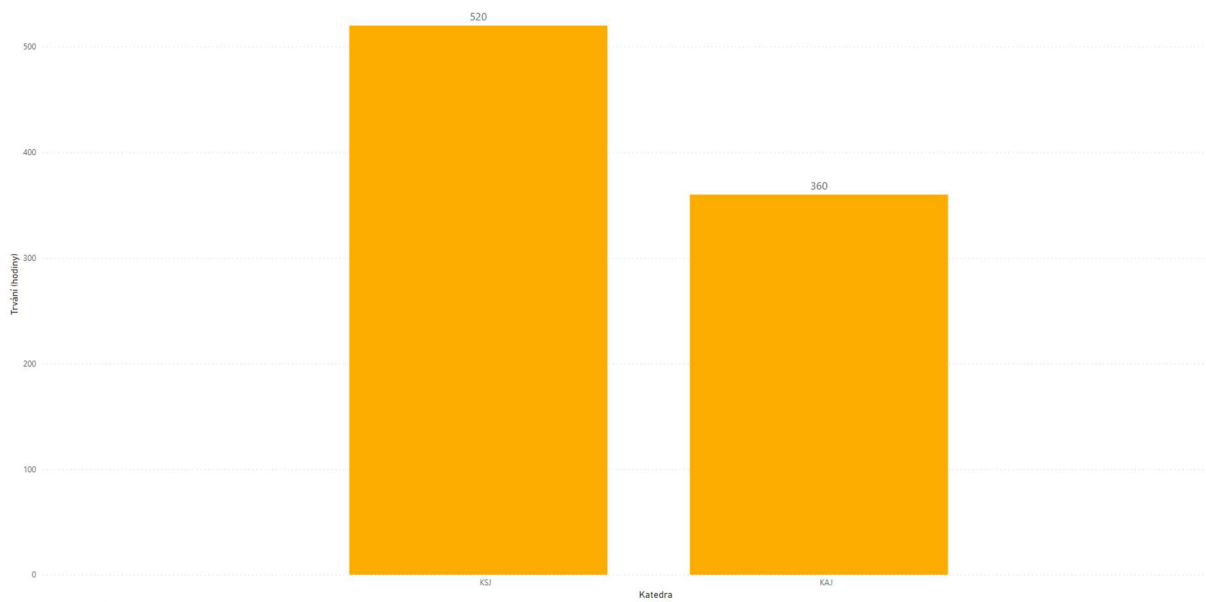
Graf 7 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Práce s daty a prezentace dat



Graf 8 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Využití moderních výukových metod, včetně e-learning a případových studií



Graf 9 Vzdělávací akce FDP v roce 2021 dle kateder a počtu hodin: Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka



3.4 Účastníci Faculty Development Programu

Faculty Development Programu se v roce 2021 účastnili zástupci všech odborných i jazykových kateder FMV. Přihlášku podalo 83 pedagogů. Faculty Development Program podpořil v roce 2021 celkem 2966 osobohodin vzdělávacích akcí, průměrně 35,7 vzdělávacích hodin na účastníka.

Tabulka 2 ukazuje přehled podaných přihlášek do FDP 2021 podle konečného stavu. Nejvíce přihlášek bylo podáno vyučujícími KAJ a KMEV.

Tabulka 2 Účastníci FDP 2020 podle kateder a stavu účasti

Katedra	Dokončeno	Nerealizováno	Zamítnuto	Celkem
KMEV	71	2		73
KAJ	52		1	53
KMP	50	1	1	52
DEK2	43	2	1	46
KCR	30		4	34
KPEP	16	3		19
KMSD	7			7
KROJ	5			5
KSJ	3			3
KNJ	1			1
Celkem	278	8	7	293

3.5 Financování

Celkové požadavky na FDP v roce 2021 dosáhly 1 149 000 Kč, na realizované aktivity bylo využito celkem 1 134 tis. Kč. Průměrná částka na jednoho účastníka programu dosáhla 13 663 Kč.

Nevyšší objem prostředků byl alokován na aktivity kateder:

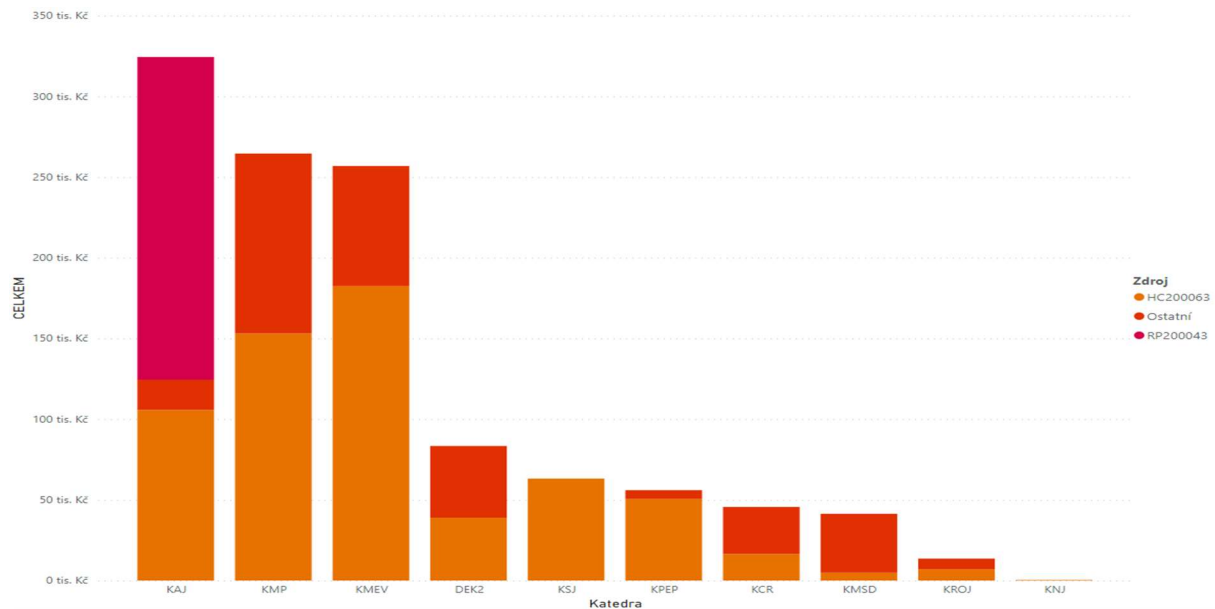
- KAJ
- KMP
- KMEV

Tabulka 3 Financování FDP 2021 dle kateder

Katedry	Čerpané náklady
KAJ	324 430 Kč
KMP	264 600 Kč
KMEV	256 860 Kč
DEK2	105 896 Kč
KSJ	63 190 Kč
KCR	45 610 Kč
KMSD	41 370 Kč
KPEP	40 990 Kč
KROJ	13 600 Kč
KNJ	3 500 Kč
CELKEM	1 134 000 Kč

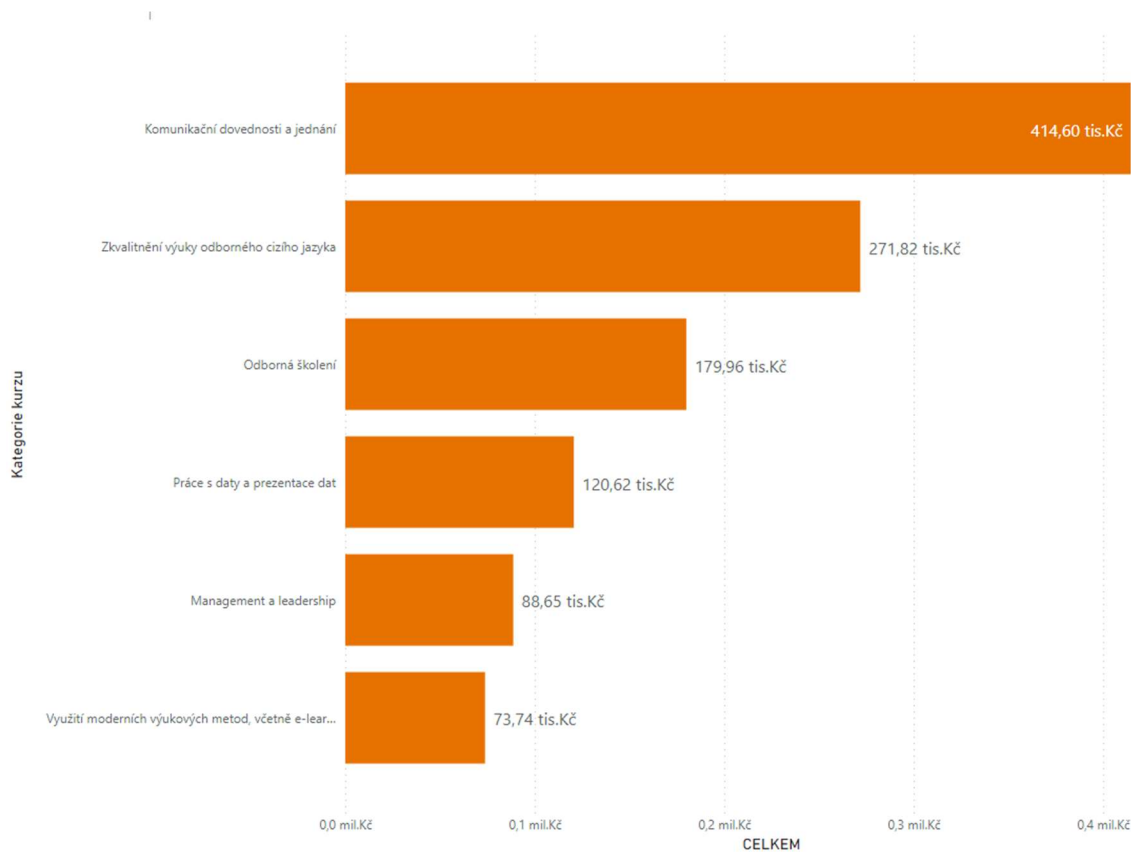
3.5.1 Čerpání finančních prostředků dle alokace zdrojů:

Graf 10 Čerpání FDP 2021 dle zdrojů a kateder



3.5.2 Využití finančních prostředků ve vztahu k jednotlivým vzdělávacím akcím (dle kategorií):

Graf 11 Čerpání zdrojů FDP 2021 dle kategorie kurzu



Nevyšší objem prostředků byl alokovan na následující kategorie vzdělávacích akcí:

- Komunikační dovednosti a jednání
- Zkvalitnění výuky odborného cizího jazyka
- Odborná školení

4 Doporučení pro další realizaci Faculty Development Programu FMV

Na základě vyhodnocení zkušeností s realizací FDP 2021 byla formulována následující doporučení pro budoucí rozvoj programu:

Číslo	Typ	Popis
1	Věcné	V rámci programu vytvořit soubor školení, které jsou vhodné pro rozvoj dovedností nových akademických pracovníků na FMV.
2	Věcné	V rámci programu optimalizovat nabídku školení pro neakademické pracovníky, s přihlédnutím na jejich vztah k plnění strategických cílů FMV.
3	Procesní	Vytvořit prostor pro zveřejnění zpětné vazby ke školením, které FDP nabízí opakovaně tak, aby byl jasně zřejmý přínos akce a aby se zvýšila motivace k účasti (ShP formát)
4	Procesní	Inovovat systém přihlašování pomocí ShP prostředí, kde budou moci účastníci programu spravovat své přihlášky a sledovat jejich proces schvalování. Vytvořit podpůrných mechanismus pro vedoucí jednotlivých odborných i jazykových kateder tak, aby měli vždy aktuální přehled o osobním vzdělávacím rozvoji svých akademických i neakademických pracovníků.
5	Procesní	Optimalizovat zobrazení dat do sestavy PBI tak, aby byla data zobrazována vždy aktualizovaná v nejvyšší možné míře.

Na přelomu roku 2021/2022 vznikl pod vedením proděkana pro pedagogiku doc. Pavla Hnáta zcela inovovaný systém přihlašování a evidence, který usnadňuje administraci školení a vzdělávacích akcí.

Nabízené kurzy a vzdělávací akce jsou nově zobrazovány a nabízeny v „Katalogu kurzů“ na SharePointu FMV. Zde se nabízejí vždy jen ty kurzy, na které se lze aktuálně přihlašovat. Kurzy jsou členěny po tematických oblastech. Vždy je k dispozici popis a odkaz pro další informace. Přihlašování probíhá nově online přes formulář SharePoint/Lists, na který vede také odkaz "Přihlásit se" v Katalogu kurzů. Na uvedeném odkazu vidí každý zaměstnanec jen své přihlášky. Evidence je přístupná také přímým nadřízeným. Vedoucí katedry je automaticky informován mailem, když se jeho podřízený hlásí na školení ve FDP. V MS Teams (aplikace Approvals) může přihlášku schválit nebo zamítnout. Systém obsahuje také požadavek ve formě zpětné vazby na jednotlivá realizovaná školení/vzdělávací akce. Přehled o schválených a absolvovaných školeních lze získat také v PBI FDP v prostředí SharePoint PEDAGOGIKA.