

Zpráva vedení Fakulty mezinárodních vztahů o činnosti za rok 2014

*Andrew Hamilton, rektor Oxfordské univerzity (2015):
„Otevřít se světu je jedna z nejdůležitějších podmínek kvality“.*

Stejně jako před rokem předstupuje vedení FMV před členy Akademické obce s výčtem aktivit, které se uskutečnily v průběhu roku 2014 a chce tak navázat na obdobné zprávy ze dvou předchozích let.

Jednou z nejdůležitějších změn, která proběhla hned na jaře roku 2014, byla změna na pozici proděkana pro vědu a doktorské studium. Pan docent Taušer, který tuto funkci vykonával první dva roky, požádal o uvolnění, aby mohl pokračovat ve svém kvalifikačním růstu a přijmout pozici Visiting Professor na universitě v Nantes. Pan docent Taušer dokázal za své dvouleté působení výrazným způsobem zaktivizovat vědeckou činnost na fakultě a nastavit parametry, které transparentním způsobem umožnily odměňovat pracovníky fakulty, kteří se ve vědecké činnosti angažovali. Za jeho práci ve vedení fakulty a přínos pro oblast řízení vědy na FMV mu patří velký dík. Namísto pana docenta Taušera byla proděkankou pro vědu a doktorské studium jmenována paní docentka Martina Jiránková, vedoucí Katedry světové ekonomiky, která úspěšně pokračuje v nastoupeném směru aktivní podpory vědecké činnosti na fakultě.

I ve třetím roce svého působení pokračovalo vedení fakulty v uskutečňování strategické vize budování FMV jako kvalitní vzdělávací instituce s mezinárodní prestiží. Vedení fakulty dostalo při svém nástupu do vítku mezinárodní akreditaci EPAS, udělenou EFMD na tříleté období. Ve chvíli získání akreditace jsme ještě přesně netušili, jak náročná bude snaha o její obhájení. Každoroční průběžné zprávy pro EFMD nás udržovaly ve stálé pohotovosti a vybízely k neustálému průběžnému zdokonalování systému s cílem jeho optimalizace. Vyvrcholením tohoto snažení pak byla listopadová návštěva týmu EPAS. Všem, kteří se aktivně zúčastnili pohovorů v rámci EPAS i těm, kteří sice nebyli účastníky interview s členy komise, ale průběžně plnili požadavky pro udělení akreditace v oblasti výuky i administrativy po celé uplynulé období bychom chtěli upřímně poděkovat.

Právě v těchto dnech obdržela fakulta zprávu, že Akreditační rada EPAS na svém zasedání v Bruselu odsouhlasila návrh na prodloužení akreditace pro obor Mezinárodní obchod a obor International Business na další 3 roky. Akreditaci jsme tedy obhájili a za tento úspěch je nutné poděkovat všem, kteří se na něm podíleli. O významu akreditace se přesvědčujeme prakticky při každém kontaktu se zahraničními partnery a logo akreditace, byť se vztahuje pouze na dva obory, tvoří významnou součást image fakulty. Prodloužení mezinárodní akreditace je pro fakultu nejen oceněním jejích úspěchů a potvrzením správných strategických

Stejně jako před rokem předstupuje vedení FMV před členy Akademické obce s výčtem aktivit, které se uskutečnily v průběhu roku 2014.

Obor Mezinárodní obchod a obor International Business získaly mezinárodní akreditaci EPAS na další 3 roky.

rozhodnutí v rozhodujících oblastech vývoje, ale také významným závazkem a výzvou k dalšímu zdokonalování nastoleného vývoje.

Aktivity započaté v roce 2014 se velmi slibně rozběhly a posilují dobré jméno fakulty v očích odborné veřejnosti i firem. Na prvním místě je nutno jmenovat spolupráci FMV se Světovým ekonomickým fórem WEF, která vyvrcholila konferencí Konkurenceschopnost ČR, uspořádané na VŠE. Této konferenci se na podzim 2014 zúčastnili zástupci akademické i podnikatelské sféry a veřejné správy, kteří vyslechli řadu odborných příspěvků, včetně prezentací významných představitelů WEF. Chtěli bychom v této aktivitě pokračovat a založit tradici Konferencí o konkurenceschopnosti, pořádaných vždy při příležitosti zveřejnění analýz WEF, přičemž ta příští konference je již připravována na konec září 2015. K tradičním akcím, které škole a fakultě dělají dobré jméno již řadu let, jako je Retail Summit nebo Evropské dny, se tak díky této Konferenci doufejme, připojí další významná akce celorepublikového významu s mezinárodním přesahem.

Kromě nových aktivit pokračují projekty založené již v předchozích letech; ty jsou podchyceny ve Zprávě vedení FMV za rok 2013 a nebudeme je proto v této Zprávě opakovat.

Řadu pravidelných odborných akcí pořádají s podporou fakulty také studentské spolky Junior Diplomat Initiative a nově také Studentský klub obchodu a konkurenceschopnosti SKOK. Ten byl původně zamýšlený jako organizační podpora Konferenci o konkurenceschopnosti, ale okruh jeho zájmu se nakonec rozšířil také na další aktivity, jako jsou Investiční nebo Exportní večery, určené i odborné veřejnosti. Za to je třeba poděkovat nejen studentům, kteří se aktivně zapojili do činnosti SKOKu, ale především duchovnímu otci a patronovi tohoto projektu, panu proděkanovi Hnátovi.

Z významných událostí roku 2014, které proběhly na fakultě, je nutno dále zmínit výběrové řízení na pozici vedoucího celkem u osmi z 11 kateder FMV, neboť pětileté období, na které byli vedoucí kateder pověřeni vedením, uplynulo. Změny, ke kterým ve vedení kateder v některých případech došlo, dále posílily směřování fakulty v souladu s nastoupeným strategickým záměrem.

Bakalářský obor International Business v angličtině je již ve druhém roce své existence a všechno nasvědčuje tomu, že se úspěšně uchytil v portfoliu nabízených oborů naší fakulty. Na druhé straně muselo vedení fakulty rozhodnout na základě minimálního počtu přihlášených zájemců o neotevření bakalářského oboru Politologie. V souvislosti s tím rezignovala vedoucí Katedry politologie s termínem ke konci roku 2014 a novým vedoucím Katedry politologie se od 16. února 2015 stal doc. PhDr. Karel Müller, Ph.D.

Aktivity započaté v roce 2014 se velmi slibně rozběhly a posilují dobré jméno fakulty v očích odborné veřejnosti i firem.

Oblast pedagogiky

V pedagogické oblasti zůstává prioritou vedení zvyšování kvality akademické činnosti. To se děje jednak výběrem nejlepších uchazečů o studium prostřednictvím objektivního přijímacího řízení a nastavením limitů pro přijímání na jednotlivé obory, jednak průběžným zvyšováním kvality akademické činnosti. Právě v této oblasti nám velmi pomáhá zkušenost, získaná v rámci akreditačního procesu EPAS, který je pro nás výborným vodítkem.

Na základě návrhu Směrnice o řízení kvality akademické činnosti, která se stala základem návrhu celoškolského předpisu, zavedlo vedení fakulty řadu nástrojů, umožňujících sledovat kvalitu oborů a jednotlivých předmětů a efektivněji tak reagovat na podněty studentů, učitelů i vnějších aktérů. Objektivně dané snižování počtu studentů je příležitostí pro zvyšování důrazu na kvalitu výuky a individuálnější přístup ke studentům. Na fakultě pokračuje analýza výstupů z učení, z níž vyplývají jasnější požadavky na garanty oborů. Jejich úloha je při zvyšování požadavků na kvalitu akademické činnosti stále významnější. Snahou vedení fakulty je, aby již při přípravě studijních plánů na akademický rok 2015/2016 byly zohledněny dosavadní závěry vyhodnocování kvality, včetně těch, které pomohla nastolit prověrka EPAS. Právě díky EPAS již byla řada těchto závěrů implementována v největším z magisterských oborů fakulty, tedy v oboru Mezinárodní obchod. Z požadavků EPAS jasně vyplývá důraz na transparentně stanovené a měřitelné indikátory kvality a jejich strategické směřování. To je také cíl, k němuž chce vedení fakulty v další fázi implementace procesů řízení a zvyšování kvality akademické činnosti směřovat.

Neméně důležitým pilířem zvyšování kvality akademické činnosti na fakultě je podpora excelentních studentů. V průběhu roku 2014 vedení fakulty dále aktivizovalo prostředky stipendijního fondu v jejich prospěch, zvyšováním prospěchových stipendií, stipendií pro studenty na praxích, stážích a podporou mimoškolních odborných aktivit. Trvalou snahu o propojení odborné, praktické a zahraniční zkušenosti studentů FMV podpořil v roce 2014 projekt OPPA, díky němuž se výrazně rozšířil počet nabízených praxí a stáží, zejména v zahraničí.

Významným požadavkem řízení fakulty je finanční udržitelnost, plynoucí mimo jiné z počtů studentů přijatých v rámci přijímacího řízení i naplněnosti jednotlivých výukových jednotek. Na fakultě pokračuje analýza a z ní plynoucí optimalizace vedlejších specializací. K dílčí konsolidaci dochází na úrovni doktorského studia a v oborech habilitačního a jmenovacího řízení, v rámci nově připravovaného oboru Mezinárodní ekonomické vztahy. Na úrovni bakalářského a magisterského studia je nutné jeho optimální nastavení dále hledat v součinnosti se všemi aktéry, v zájmu pokračujícího růstu kvality akademické i vědecké činnosti, s ohledem na zájmy studentů a možností jejich uplatnění po absolutoriu a také finanční udržitelnosti.

V pedagogické oblasti zůstává prioritou vedení zvyšování kvality akademické činnosti a podpora excelentních studentů.

Věda a doktorské studium

V roce 2014 pokračovalo naplňování Plánu koncepčního rozvoje vědy a výzkumu na období 2012-2015, připraveného hned po nástupu vedení fakulty v roce 2012. Ve své činnosti pokračoval také v té době založený Fakultní výzkumný tým, který nadále vykonává podpůrné a metodické činnosti a dále některé řídicí a kontrolní funkce ve vztahu k tematicky zaměřeným výzkumným týmům a k realizaci podpory kvalifikačního růstu vybraných akademických pracovníků FMV.

Na začátku roku 2014 zahájilo činnost 10 fakultních tematicky zaměřených výzkumných týmů, řešících otázky, která jsou předmětem výzkumu na FMV. V roce 2014 bylo dvakrát provedeno hodnocení činnosti těchto týmů a bylo konstatováno, že týmy plní úkoly, k nimž se zavázaly.

V roce 2014 bylo 7 akademických pracovníků FMV podpořeno v jejich kvalifikačním růstu, v jednom případě již bylo zahájeno habilitační řízení. Naplňování plánu individuálního rozvoje bylo rovněž hodnoceno dvakrát v průběhu roku; pokud byly konstatovány výhrady, byla přijata potřebná opatření.

Zavedení stimulačních opatření na podporu vědy a výzkumu se projevilo ve zvýšeném počtu publikací a získávání národních i mezinárodních projektů účelové podpory. Pokračoval trend předchozích dvou let v navyšování zejména nejkvalitnějších publikačních výstupů. Jestliže v roce 2011 evidovala FMV 11 článků v časopisech evidovaných ve světově uznávaných databázích (Web of Science, SCOPUS, ERIH), v následujících letech se počty zvyšovaly následovně: 2012 14 výstupů, 2013 21 a v roce 2014 31. V roce 2014 se na FMV řešilo celkem 6 projektů (3 GAČR, 1 TAČR, 2 Visegradské projekty) a pro rok 2015 se podařilo získat další dva Visegradské projekty. Ve srovnání s rokem 2011 (1 TAČR, 1 MZV) jde opět o výrazný pokrok.

V roce 2014 byli na FMV habilitováni 4 docenti a jmenován 1 profesor, další jmenování profesorem úspěšně prošlo Vědeckou radou VŠE.

Úspěchem je rovněž opětovné zařazení fakultního časopisu Současná Evropa na Seznam recenzovaných neimpaktovaných periodik, po málo pochopitelném vyřazení tohoto časopisu ze seznamu v předcházejícím roce.

V doktorském studiu pokračuje soustředěný tlak na zvyšování jeho kvality důsledným prosazováním Opatření děkana k doktorskému studiu. To se promítá do zpřísnění procedury přijímacího řízení, přerušování a ukončování studia v případě neplnění požadavků, s důrazem na publikační činnost doktorandů i jejich školitelů. Provázanost výzkumu na FMV s konkrétními tématy disertačních prací je zajišťována obhajobou témat před Oborovou radou doktorského studia.

V průběhu roku 2014 byl připravován akreditační spis doktorského studijního oboru Mezinárodní ekonomické vztahy a habilitačního a jmenovacího řízení oborů Mezinárodní ekonomické vztahy a Obchodní právo, které by měly být v nejbližších dnech předloženy ke schválení.

V roce 2014 byli na FMV habilitováni 4 docenti a jmenován jeden profesor, další jmenování profesorem úspěšně prošlo Vědeckou radou VŠE.

Oblast internacionalizace

Důležitosti obhájení mezinárodní akreditace EPAS byla zmíněna již v úvodu Zprávy. Pro internacionalizaci FMV je tato akreditace významná jako vyhledávaný důkaz kvality studia na FMV, vyžadovaný jak zahraničními partnerskými institucemi, tak jejich studenty, kteří mají zájem o studium na naší fakultě.

V roce 2014 pokračovalo projednávání aktivit v rámci Asociace čínských a evropských univerzit ACE. S některými z 20 členských institucí ACE je rozpracována spolupráce v celé škále aktivit a úrovní.

Internacionalizace je neodmyslitelnou součástí aktivit FMV. V rámci VŠE je naše fakulta nejaktivnější, do zahraničí odcestovalo v roce 2014 344 studentů na studijní pobyt a 59 na zahraniční pracovní stáže. FMV také přijímá nejvíce výměnných studentů a nabízí nejvíce kurzů vyučovaných v cizích jazycích a kurzů hostujících profesorů. Napříště však má být celoškolsky uplatňována reciprocita, kdy výuka hostujícího profesora bude kompenzována výjezdem učitele FMV na zahraniční instituci. Na jednu stranu by to mohlo snížit počty přijíždějících hostujících profesorů, neboť jejich pobyt již nebude finančně podporován, na druhou stranu však tento požadavek zvyšuje možnost výjezdu na pedagogické působení našich pedagogů v zahraničí, tedy i plnění kritérií požadovaných v rámci kvalifikačního růstu.

I v roce 2014 průběžně pokračovaly učitelské výměny v rámci programu Erasmus+. Úspěšně probíhaly také výměny s našimi partnerskými univerzitami v Číně a USA, kde se kromě toho podařilo smluvně potvrdit i dlouhodobou spolupráci v oblasti výzkumu a společných publikací.

Jedním z hledisek internacionalizace je také podíl cizích státních příslušníků mezi učiteli. Na FMV máme takových učitelů celkem 12 a je zájem tento počet podle možnosti navýšit.

Významnou úlohu v internacionalizaci života na FMV hrají programy vyučované v angličtině. Na FMV jsou nabízeny celkem 3, jeden na bakalářském stupni (International Business) a dva magisterské, International and Diplomatic Studies (IDS) a Economics of Globalization and European Integration (EGEI). Všechny tři programy jsou významným příspěvkem jak pro internacionalizaci, tak pro zvyšování kvalifikace vyučujících a jejich přípravu na výuku v zahraničí, zanedbatelný není ani jejich ekonomický přínos.

Součástí portfolia proděkanky pro mezinárodní vztahy je kromě internacionalizace také oblast spolupráce s absolventy a oblast PR. Ve spolupráci s Rozvojovým a poradenským centrem VŠE byla založena tradice odborných setkávání fakult s jejich absolventy. Novým celoškolským programem jsou tzv. Absolventské středky, kdy každá z fakult organizuje jednou za 6 týdnů přednášku pro všechny absolventy VŠE, kteří o vybrané téma přednášky projeví zájem.

Internacionalizace je neodmyslitelnou součástí aktivit FMV. V rámci VŠE je naše fakulta nejaktivnější, do zahraničí odcestovalo v roce 2014 344 studentů na studijní pobyt a 59 na zahraniční pracovní stáže.

FMV spolupracovala v roce 2014 s Graduate Management Admission Center (GMAC) na průzkumu Corporate Recruiters Survey 2014, zaměřeném na zaměstnavatele absolventů vysokých škol. Návratnost dotazníků našich absolventů nebyla příliš vysoká, ale doufáme, že pro příští léta se podaří databázi oslovených rozšířit a získat více odpovědí. Absolventi z posledních let jsou již systematicky oslovováni a databáze se postupně rozrůstá.

Ve snaze udržet s absolventy fakulty co nejširší kontakt byl založena skupina FMV na portálu LinkedIn a na webové stránce FMV byla otevřena nová sekce Pro absolventy. Spolupráce s absolventy bude do budoucna stále významnější aktivitou fakulty a je nezbytné ji systematicky rozvíjet.

V oblasti Public Relations byly i v minulém roce nejdůležitějším nástrojem elektronická média. Webové stránky fakulty byly průběžně aktualizovány a doplňovány o nové akce a informace pro studenty, absolventy, korporátní partnery i širokou veřejnost. Je v zájmu všech kateder, aby i jejich webové stránky byly co nejúplnější a prezentovaly činnost a úspěchy kateder i jejich jednotlivých členů. Důležitou součástí PR pro zahraničí jsou pravidelně obnovované webové stránky FMV v angličtině. Řada marketingových aktivit zaměřených na získání nových zájemců o studium na FMV z tuzemska i ze zahraničí a na informování odborné i široké veřejnosti o aktivitách FMV probíhá kromě aktivit na internetu také na dalších úrovních; elektronická média však podle naší zkušenosti patří k nejdůležitějším informačním a marketingovým nástrojům.

Financování fakulty

Finanční situace FMV je v posledních letech dobrá a fakulta bez problémů dokáže dostát všem svým závazkům vůči zaměstnancům i partnerům, s nimiž spolupracuje. Jedinou výjimkou byla situace na Katedře politologie, kterou se vedení fakulty dlouhodobě snažilo řešit. Ke konci roku 2014 bylo dosaženo dohody o odchodu dvou pracovníků KPOL, takže pro rok 2015 by se situace katedry měla stabilizovat.

Přestože výkony fakulty v pedagogické oblasti v souvislosti se snižujícím se počtem přijímaných studentů klesají, je rozpočet FMV jako celku v poslední době stabilizovaný a umožňuje plnění všech základních cílů v oblasti pedagogiky, výzkumu i internacionalizace. Tomu napomáhá fakt, že se fakultě v uplynulých letech podařilo bez dramatických dopadů plně absorbovat změny spojené s přechodem na nové systémy přerozdělování finančních prostředků uvnitř VŠE i mezi veřejné vysoké školy v ČR. Dopady na jednotlivá pracoviště fakulty však nejsou stejné, liší se zejména v závislosti na míře zapojení jednotlivých kateder do výuky v rámci různých oborů i ročníků studia. Vzhledem k výše uvedenému jsou tak pracoviště fakulty v různé míře nucena přistoupit k úpravám v počtech pracovníků. Tyto problémy se ve spolupráci s vedením kateder v zásadě daří průběžně řešit. Zároveň to však znamená, že vedení kateder musí pracovat s personálním obsazením kateder tak, aby byla při standardní kvalitě zachována vysoká efektivnost a kvalita výuky. Současný stav není cílový a podobný vývoj lze očekávat ještě v několik následujících letech. Vyrovnávání se s klesajícími počty studentů

Finanční situace FMV je v posledních letech dobrá a fakulta bez problémů dokáže dostát všem svým závazkům vůči zaměstnancům i partnerům, s nimiž spolupracuje.

a s tím souvisejících pedagogických výkonů tak pro fakultu představuje jednu z největších výzev ve finanční a personální oblasti pro nejbližší období.

Celkový vývoj hospodaření v posledních třech letech lze nicméně charakterizovat jako stabilní až mírně rostoucí, bez větších výkyvů. Nadále se daří snižovat podíl příspěvku na vzdělávání na celkových zdrojích financování (z 63 % v roce 2011 na 55 % v roce 2014), a tím postupně snižovat závislost na státním příspěvku. Také objem mzdových prostředků meziročně mírně vzrostl. V souvislosti s výše uvedeným poklesem počtu pracovníků bychom se však měli spíše než na absolutní změny mzdových prostředků zaměřit na relativní vývoj v poměru na jednoho pracovníka.

V souvislosti s celoškolskou změnou tarifních mezd se částečně podařilo eliminovat dlouhodobý nepříznivý vývoj v oblasti odměňování, kdy v některých případech neadekvátně rostl podíl nenárokové složky mzdy na mzdě celkové.

V roce 2014 mohla fakulta poprvé využít nový zdroj v podobě projektů v rámci Interní rozvojové soutěže, kdy se jedná o více než 1 mil. Kč zaměřených na pedagogický rozvoj v rámci fakulty. První ročník této soutěže bude definitivně vyhodnocen v nejbližších týdnech, předběžné výsledky však zatím indikují velmi dobré přínosy těchto projektů pro pedagogiku. S obdobnou výší finančních prostředků je možné počítat i pro další roky a potěšující je jistě i skutečnost, že se meziročně zvýšil zájem o realizaci těchto projektů.

Fakulta i nadále disponuje dostatečnými zdroji ve Fondu provozních prostředků, které mohou sloužit jako rezerva pro případné výkyvy ve financování ze strany státu, v počtech studentů nebo ve změnách metodiky financování. Z hlediska výše této rezervy je možné ji hodnotit jak dostatečnou, kdy není potřeba ji navyšovat. Z hlediska nejbližších let se jako žádoucí a efektivní jeví takové hospodaření všech pracovišť a útvarů fakulty, kdy plně využijí prostředků rozpočtovaných pro příslušný rok.

V průběhu roku 2014 a na začátku roku 2015 se díky fakultní iniciativě podařilo víceméně dosáhnout celoškolského konsenzu v oblasti systému financování placených studijních programů v cizích jazycích. V nejbližším měsíci by měly být finalizovány podklady pro formální schválení příslušnými celoškolskými orgány. Ačkoliv byla jednání iniciována zejména s ohledem na finanční stránku, je potěšující, že byla celá problematika pojata v širších souvislostech, takže by mělo dojít ke zlepšení mezifakultní spolupráce i zvýšení celoškolské podpory pro placené programy v cizích jazycích. Z pohledu finančního je pak důležité nastavení celoškolské minimální standardní hranice odměn pro vyučující v těchto programech. Příslušná pedagogická pracoviště zároveň získají za výuku standardní ohodnocení pedagogického výkonu.

V oblasti materiálně technického vybavení fakulta v roce 2014 pokračovala v obměně nábytku v kancelářích. Novým nábytkem bylo vybaveno nebo dovybaveno 6 kanceláří (KCR, KAJ, KSE, KPOL). Fakulta tak navázala na postupnou

V roce 2014 mohla fakulta poprvé využít nový zdroj v podobě projektů v rámci Interní rozvojové soutěže, kdy se jedná o více než 1 mil. Kč zaměřených na pedagogický rozvoj v rámci fakulty.

výměnu nábytku z předchozích let. V roce 2014 byl instalován dveřní přístupový systém do dvou dalších místností, čímž se rozšířil jejich celkový počet na 6.

Úkoly pro rok 2015:

Poslední rok funkčního období tohoto vedení FMV by měl být pokračováním trendu předchozích let. Pro jednotlivé oblasti činnosti se vedení chce zaměřit na následující cíle:

Poslední rok funkčního období tohoto vedení FMV by měl být pokračováním trendu předchozích let.

Pedagogika:

- pokračovat v důsledném zvyšování kvality výuky, s důrazem na zavedení transparentních procesů s měřitelnými indikátory a jasně stanovenými cíli;
- aktivně podporovat excelenci u studentů a vytvářet podmínky pro jejich motivaci;
- zvyšovat kvalitu kvalifikačních prací, včetně aktivní nabídky možnosti psaní prací v cizích jazycích i u oborů vyučovaných v češtině;
- rozvíjet systém stáží a praxí, zejména zvýšeným zapojením firemních partnerů;
- dále optimalizovat studijní obory a vedlejší specializace, vyhodnocovat jejich perspektivu na základě transparentních měřitelných ukazatelů;
- dopracovat a dbát na dodržování pravidel pro zapojení hostujících profesorů do výuky;
- podporovat rozvoj programů vyučovaných v cizích jazycích;
- do česky vyučovaných studijních oborů postupně standardně zapojovat povinné předměty v angličtině, zejména na magisterském stupni;
- využít možností Interní rozvojové soutěže k inovacím pedagogického procesu a dalším opatřením ke zvýšení kvality výuky.

Personální oblast:

- zavést transparentní a měřitelný standard akademického pracovníka v oblasti pedagogiky, vědy a dalších aktivitách;
- vytvářet předpoklady a podporovat učitele při zahajování habilitačního a jmenovacího řízení;
- podporovat odbornou a publikační činnost pracovníků FMV;
- podporovat diferenci v přístupu k odměňování v návaznosti na zásluhovost;
- podle možnosti omezovat administrativní zátěž pracovníků FMV.

Oblast vědy a výzkumu:

- pokračovat v podpoře a metodickém vedení vědy a výzkumu na FMV;

- usilovat o získávání projektů účelové podpory;
- usilovat o propojení vědy a výzkumu se zahraničními partnery;
- sledovat vývoj ve světě a zvažovat aplikaci moderních výukových metod (MOOC apod.)

Oblast financování:

- vyjednat budoucí vývoj ceny za náhrady v mezifakultní výuce tak, aby lépe odrážel vývoj v posledních letech, tedy vedle doposud zahrnovaného celkového nárůstu finančních prostředků pro VŠE zohledňovat také vývoj příjmů připadajících na jednoho studenta;
- pomoci katedrám absorbovat změny v souvislosti se zvýšením tarifních mezd v roce 2014;
- průběžně sledovat vývoj množství realizovaných výkonů v souvislosti s klesajícím počtem studentů, s předstihem reagovat v personální oblasti;
- připravit na fakultě systém přerozdělování prostředků z placených programů v cizím jazyce ve prospěch pedagogických pracovišť;
- zapojit se do celoškolských aktivit v oblasti doplňkové činnosti (vzdělávání v souvislosti s novým zákonem o státní službě), upozorňovat na potenciál doplňkové činnosti na fakultě.

V Praze, 18. února 2015