Zpráva vedení Fakulty mezinárodních vztahů o činnosti za rok 2015

Vedení Fakulty mezinárodních vztahů VŠE, které bylo zvoleno pro funkční období 1. února 2012 až 31. ledna 2016, předkládá tuto čtvrtou a za dobu svého funkčního období tedy poslední výroční zprávu členům Akademické obce fakulty.

Vedení Fakulty mezinárodních vztahů VŠE, které bylo zvoleno pro funkční období 1. února 2012 až 31. ledna 2016, předkládá tuto čtvrtou a za dobu svého funkčního období tedy poslední výroční zprávu členům Akademické obce fakulty.

V roce 2015 nedošlo ve složení vedení k žádné změně, jednotliví proděkani pokračovali v plnění cílů strategické vize budování FMV jako kvalitní vzdělávací instituce s mezinárodní prestiží. Tato vize, se kterou vedení zahajovalo své působení již v roce 2012, se po celou dobu působení neměnila, i když v jednotlivých letech byl důraz směřován na některé dílčí cíle.

Zcela zásadním však bylo potvrzení kvality činnosti celé fakulty, ale zejména obou akreditovaných oborů, Mezinárodní obchod a International Business, opětovným udělením akreditace EPAS. Kontrolní skupina EPAS navštívila FMV již v listopadu 2014, ale potvrzení akreditace jsme obdrželi až koncem února 2015. Udržení akreditace bylo jedním z hlavních úkolů a je důležité, že jsme v této zkoušce obstáli. Je potěšitelné, že význam této akreditace pro zvyšování mezinárodní prestiže fakulty i celé školy začíná chápat stále více pracovníků. Nejde jen o otázku prestiže; akreditační proces nás nutí neustále zlepšovat a zdokonalovat procesy, která vedou ke zkvalitnění výuky. Tento neustálý tlak, vyvolávaný porovnáváním našich programů s programy těch nejlepších zahraničních škol, je hnacím motorem pozitivních změn, které se na fakultě v průběhu posledních čtyř let uskutečnily. Oběma programům byla opět potvrzena tříletá akreditace a v lednu tohoto roku byla odeslána do ústředí EFMD v Bruselu první průběžná zpráva o plnění úkolů, které byly fakultě uloženy kontrolní skupinou EPAS při loňské inspekci.

I v roce 2015 pokračovaly aktivity, započaté již v předchozích letech. Z těch významnějších to je především spolupráce FMV s CMC Graduate School of Business a Českou manažerskou asociací při pořádání již druhé konference se Světovým ekonomickým fórem WEF. Této konference s podtitulem Konkurenceschopnost ČR 2016: Průmysl pro 21. století se na podzim 2015 zúčastnili zástupci akademické i podnikatelské sféry a veřejné správy. Věříme, že nové vedení pro letošní i následující roky připraví kvalitní pokračování této konference, aby se mohla zařadit k již tradičním úspěšným konferencím s podílem FMV, jako je Retail Summit nebo Evropské dny.

Velmi pozitivně je opětovně možno hodnotit aktivity studentského spolku SKOK. Jejich podíl na úspěšné přípravě a organizaci konference s WEF je významný také tím, že přitahuje aktivní studenty ke konkrétní činnosti, kterou mohou zúročit ve škole i později v praxi. SKOKani se tak spolu se studenty shromážděnými okolo Junior Diplomat Initiative (ti se blýskli v roce 2015 mimo jiné besedou s ministrem zahraničí Zaorálkem) stávají významnou součástí snahy vedení fakulty o zvýšení zájmu o dění na fakultě mezi studenty i pedagogy. O tom, že FMV je atraktivním

fórem pro prezentace předních světových představitelů, svědčí rovněž vystoupení místopředsedů Evropské unie. V únoru předstoupil před studenty a pedagogy VŠE pan Jyrki Katainen, místopředseda Evropské komise pro pracovní místa, růst, investice a konkurenceschopnost, v prosinci pak místopředsedkyně EK pro rozpočet a lidské zdroje paní Kristalina Georgieva.

Nutno je zmínit rovněž poslední změnu ve vedení kateder. V lednu 2015 bylo uzavřeno výběrové řízení na vedení Katedry politologie a na základě tohoto řízení byl vedením katedry pověřen pan doc. Karel Müller, dlouholetý pracovník katedry. Ostatní změny ve vedení kateder, které proběhly již v roce 2014, přispěly ke konsolidaci situace kateder po stránce vybavenosti příslušnými pracovníky i po finanční stránce. V průběhu roku 2015 katedry zvládly bez větších problémů navýšení mzdových tarifů, přičemž vedení přispělo k pokrytí části tohoto navýšení z rezervních prostředků fakulty.

Oblasti činnosti vedení v působnosti jednotlivých proděkanů pro rok 2015

Pedagogika:

V pedagogické oblasti zůstává prioritou vedení zvyšování kvality akademické činnosti. To se děje jednak výběrem nejlepších uchazečů o studium prostřednictvím objektivního přijímacího řízení a nastavením limitů pro přijímání na jednotlivé obory, jednak průběžným zvyšováním kvality akademické činnosti. V roce 2015 byla vydána dvě zásadní opatření děkana směřující k dotváření transparentního a měřitelného prostředí kvality na fakultě. První z nich se týká kvalifikačních prací, druhé systému stáží a praxí. Z hlediska kvalifikačních prací kodifikuje opatření již dříve zavedenou možnost psaní kvalifikační práce v cizím jazyce a zlepšuje proces schvalování témat kvalifikačních prací i jejich antipligaiátorskou kontrolu, ke které fakulta již druhým rokem využívá celosvětově uznávaný systém Turnitin. Z hlediska schvalování témat prací se nově posuzuje nejen odbornost vedoucího práce, ale také jeho kapacita a vztah k tématu ke studovanému oboru.

Vyšší transparentnost přináší také opatření děkana k systému stáží a praxí, který se za poslední dva roky stal významnou součástí propojování studia a praxe, ale také internacionalizace fakulty. V akademickém roce 2014/2015 se uskutečnilo celkem 104 studentských stáží, z toho 48 v zahraničí, a v zimním semestru 2015/2016 jich přibylo hned 65, z toho 42 v zahraničí. Podpořeny byly částkou převyšující 2,2 milionu Kč, a to jak z fondů Erasmus+, tak ze stipendijního fondu FMV. K novým příležitostem stáží v zahraničí výrazně přispělo memorandum o spolupráci v oblastech vzdělávání, výzkumu a rozvoje lidských zdrojů s Agenturou CzechTrade a také projekt financovaný z Evropského sociálního fondu a prostředků Magistrátu hlavního města Prahy v rámci Operačního programu Praha – Adaptabilita (OPPA) s názvem Inovace studijního programu Mezinárodní ekonomické vztahy rozvojem teritoriálně a prakticky orientované specializace studentů.

Jarní akreditační komise zohlednila při přípravě studijních plánů na akademický rok 2015/2016 dosavadní závěry vyhodnocování kvality dle nových postupů ověřených také při loňské re-akreditaci EPAS. Právě díky EPAS byla řada novinek, včetně výuky seminářů některých povinných předmětů v angličtině, implementována v největším z magisterských oborů fakulty, tedy v oboru Mezinárodní obchod. V akreditacích byla zohledněna také kontinuální analýza finanční udržitelnosti a zájmu studentů, a to zejména na úrovni vedlejších specializací.

Pro podporu excelentních studentů vedení fakulty i v roce 2015 dále aktivizovalo prostředky stipendijního fondu, a to jak zvýšením stipendií pro studenty na praxích a stážích, tak na podporou mimoškolních odborných aktivit – studentských organizací SKOK a JDI. Členové studentské organizace SKOK již podruhé zajišťovali sběr dat pro ročenku konkurenceschopnosti Světového ekonomického fóra Global Competitiveness Report. SKOK také spolupořádal Investiční a Exportní večery – série přednášek s odborníky na otázky investování, byznysu a financí. Dále organizoval například přednášku o Čínském obchodním jednání, přednášku zakladatele Signal festivalu Jana Rolníka nebo diskuzi s ředitelem odboru vnějších ekonomických vztahů ČNB doc. Lubošem Komárkem. Členové Junior Diplomat Initiative pořádali třetí ročník mezinárodní konference JDI Youth Dialogue a uspořádali také několik diplomatických salonů ve spolupráci s Ministerstvem zahraničních věcí ČR. V březnu se uskutečnila velká debata s ministrem zahraničních věcí České republiky Lubomírem Zaorálkem.

Věda a doktorské studium:

V roce 2015 se v oblasti vědy a výzkumu na FMV pokračovalo v naplňování Plánu koncepčního rozvoje vědy a výzkumu na FMV VŠE v Praze na období 2012 – 2015, který konkretizuje nástroje stimulace vědy a výzkumu uvedené v Dlouhodobém záměru FMV VŠE v Praze.

Ve své činnosti pokračoval Fakultní výzkumný tým, který nadále vykonával podpůrné a metodické činnosti a též některé řídící a kontrolní funkce ve vztahu k tematicky zaměřeným výzkumným týmům a k realizaci podpory kvalifikačního růstu vybraných akademických pracovníků FMV.

V roce 2015 bohužel významně poklesla institucionální podpora fakultních tematicky zaměřených výzkumných týmů, bylo proto nutné přistoupit ke zkrácení finanční podpory všech 10 týmů a do konce roku 2015 pak k ukončení jejich činnosti. Lze ovšem konstatovat, že týmy splnily své úkoly.

V roce 2015 byli 3 akademičtí pracovníci podpořeni ve svém kvalifikačním růstu. Bohužel do konce roku 2015 žádný z těchto tří podpořených pracovníků habilitační řízení nezahájil a z celkového počtu původně osmi pracovníků tak zahájil habilitační řízení pouze jediný. Tento stav není dobrý a po analýze bude nezbytné nalézt adekvátní řešení, které umožní odpovídající kvalifikační růst všem, kteří splňují požadovaná kritéria.

Zavedený stimulační systém odměn ve vědě a výzkumu se jednoznačně projevil v navýšení publikační činnosti a získávání národních i mezinárodních projektů účelové podpory. Trend navyšování zejména nejkvalitnějších publikačních výstupů z let 2012 až 2014 pokračoval. Počet nejkvalitnějších publikačních výstupů, tj. článků v časopisech evidovaných ve světově uznávaných databázích (Web of Science, SCOPUS, ERIH), činil v roce 2011 11, v roce 2012 14, v roce 2013 21, v roce 2014 31 a v roce 2015 68 publikací. V roce 2015 řešila FMV celkem 6 projektů (2 GAČR, 1 TAČR, 2 Visegradské projekty, 1 Norské fondy). V roce 2015 byli na FMV VŠE jmenováni 3 docenti a 1 profesor. V roce 2015 byla dále zahájena 2 habilitační řízení a jedno řízení ke jmenování profesorem, které bylo neúspěšně ukončeno.

V oblasti doktorského studia pokračuje soustředěný tlak na zvyšování jeho kvality. Jedná se o praktické uplatňování přijatého Opatření děkana k doktorskému studiu, zpřísněné procedury příjímacího řízení, přerušování a ukončování studia. Důraz je kladen na publikační činnost samotných doktorandů i jejich školitelů. Provázanost výzkumu na FMV s konkrétními tématy disertačních prací je zajišťována obhajobou vyhlašovaných témat disertačních prací před Oborovou radou doktorského studia. V průběhu roku 2015 fakulta obdržela na 8 let akreditaci doktorského studijního oborou Mezinárodní ekonomické vztahy, a to do 1. 11. 2023 a habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem – rovněž na 8 let - oborů Mezinárodní ekonomické vztahy a Obchodní právo, obojí do 31. 12. 2023. K Akreditační komisi byly zaslány spisy habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem oborů Politologie a Mezinárodní politické vztahy se žádostmi o akreditaci.

Zahraničních vztahy:

V návaznosti na získanou akreditaci EPAS byly připravovány změny akreditovaných programů tak, aby byly reflektovány připomínky, které vyplynuly ze zprávy hodnotící komise EFMD. Tyto změny byly promítnuty do výroční zprávy pro EFMD, kterou FMV zpracovává každý rok mezi akreditačními procesy.

V rámci Asociace čínských a evropských univerzit ACE bylo předběžně sjednáno zapojení do společného programu.

Bakalářský program International Business vstoupil do svého třetího akademického roku a bude mít v roce 2016 první absolventy. O program je zájem převyšující jeho možnosti a daří se ho zcela naplňovat. Další dva anglicky vyučované programy na magisterské úrovni (EGEI a IDS) potvrdily své kvality a jsou i nadále atraktivní jak pro české, tak zahraniční zájemce. Pro program IDS byla schválena nová vedlejší specializace Environmental Policy, která by měla do programu přilákat další zájemce a rozšířit možnosti jejich specializace.

Pokračoval rozvoj spolupráce s partnerskými školami v Číně a USA, se kterými má FMV sjednánu dohodu o výměně učitelů. Projekt výměny učitelů s Monfort College of Business, University of Northern Colorado, byl vyhodnocen jako perspektivní ze strany EU a byla pro něj získána finanční podpora Erasmus+. Se Shandong University of Finance and Economics byla rozšířena spolupráce i na oblast výzkumu a pořádání

společných vědeckých konferencí. První z nich se uskutečnila v květnu 2015 v Jinanu, další je naplánována na rok 2016 na VŠE. S touto univerzitou byl smluvně rozšířen i počet učitelských výměn, a to na čtyři učitele za akademický rok.

Internacionalizace FMV se nadále prohloubila, a to nejen co do počtu vyjíždějících a přijíždějících studentů, kde je fakulta stále v čele mezi ostatními fakultami VŠE, ale také pokud jde o výuku učitelů na zahraničních univerzitách a počty přijímaných hostujících profesorů. Fakulta nabízí v rámci VŠE nejvíce kurzů pro výměnné studenty i intenzivních kurzů vyučovaných hostujícími profesory. Možnosti studentů v oblasti internacionalizace jsou prohloubeny o zahraniční stáže a doplněny letními školami nabízenými za zvýhodněných podmínek partnery FMV. Internacionalizace se rozvíjí s podporou celoškolských zdrojů i v oblasti výzkumu, a na fakultě v roce 2015 dlouhodobě pobývali první hostující výzkumní profesoři z Polska a byl prodán projekt pro hostující profesorku z Číny. Podařilo se zajistit i hostování našich učitelů na Miami University, Ohio, USA, i když prozatím jen na základě ústní dohody.

Internacionalizaci fakulty podporuje i zapojení jejích zástupců do prestižních mezinárodních institucí, jako je EFMD, Výbor pro výzkum a doktorská studia Globální aliance CEMS nebo Konsorcium pro mezinárodní Double Degrees.

Finance:

Finanční situace FMV zůstala v roce 2015 dobrá a fakulta bez problémů dokáže dostát všem svým závazkům vůči zaměstnancům i partnerům, s nimiž spolupracuje, přestože výkony fakulty v pedagogické oblasti v souvislosti se snižujícím se počtem přijímaných studentů klesají. Dopady na jednotlivá pracoviště fakulty však nejsou stejné, liší se zejména v závislosti na míře zapojení jednotlivých kateder do výuky v rámci různých oborů i ročníků studia. V konkrétních případech tak vzniká potřeba snižování počtu a rozsahu pracovních úvazků. V roce 2015 pokračovala v této souvislosti podpora kateder z fakultních prostředků, kdy bylo hrazeno zejména odstupné těch zaměstnanců, se kterými byl jejich pracovněprávní vztah ukončen dohodou.

Z Fondu provozních prostředků byla v roce 2015 ve prospěch kateder uvolněna částka 3.455 tis. Kč na částečnou kompenzaci zvýšení tarifních mezd v letech 2014 a 2015, přičemž s pokračováním této podpory alespoň v omezené míře se počítá také pro rok 2016.

Jako jeden ze zásadních úkolů ve finanční oblasti pro rok 2015 byly stanoveny změny ve způsobu výpočtu ceny normohodiny, když zachování dosavadního stavu mělo potenciál významně negativně dopadnout zejména na jazykové katedry. V průběhu roku 2015 se podařilo zavést jak do celoškolské metodiky sestavování rozpočtu, tak do metodiky fakultní, takové změny, které výše uvedené riziko významně eliminovaly.

V roce 2015 mohla fakulta poprvé využít nový zdroj v podobě projektů v rámci Interní rozvojové soutěže, kdy se jedná o více než 1 mil. Kč zaměřených na pedagogický rozvoj v rámci fakulty. První dva ročník této soutěže ukazují velmi dobré přínosy těchto projektů pro pedagogiku, které napomáhají naplňovat snahy o růst kvality výuky na fakultě. S obdobnou výší finančních prostředků je možné počítat i pro další roky.

V závěru roku 2015 bylo přijato Opatření děkana Fakulty mezinárodních vztahů ke vzdělávací činnosti mimo akreditované studijní programy. Ačkoliv je tento materiál z větší části zaměřen na organizační stránku pedagogických aktivit, je díky jasnému nastavení pravidel velmi významným pomocníkem pro další rozvoj doplňkové činnosti pedagogického zaměření s jasným potenciálem přispět k navýšení finančních zdrojů fakulty.

Odstupující vedení považuje za potřebné shrnout v této závěrečné zprávě činnosti, kterými se zabývalo po dobu funkčního období od února 2012 do ledna 2016:

V oblasti pedagogiky se podařilo:

- zefektivnit přijímací řízení zavedením elektronického testování a udržením jasných a přísných standardů a nároků kladených na uchazeče o studium na FMV;
- zkvalitnit vykonávaní studijní agendy reorganizací studijního oddělení a zavedením většího počtu komunikačních kanálů v oblasti pedagogiky, které studentům usnadňují porozumění studijním předpisům;
- zlepšit kvalitu bakalářských a diplomových prací a seminářů zavedením jasných pravidel a kritérií k jejich vedení i posuzování, včetně možnosti psát kvalifikační práci v cizím jazyce;
- přesněji definovat profily absolventů a na jejich základě upravit studijní plány zejména posílením výuky ekonomie a mezinárodní ekonomie a zavedením nových dílčích částí státních závěrečných zkoušek na všech oborech Mezinárodních ekonomických vztahů a návratem k oborově volitelným předmětům na magisterském stupni studia;
- ve spolupráci s garanty oborů prodloužit akreditace řady bakalářských i magisterských oborů;
- rozvinout a jasně kodifikovat systém stáží a praxí uznatelných do studia včetně systému jejich finanční podpory z fondů Erasmus+ i stipendijního fondu FMV;
- aktivizovat prostředky stipendijního fondu k podpoře excelentních studentů a jejich spolků a aktivních studentů pracujících ve prospěch fakulty např. v jejím studentském PR týmu;

- založit studentský spolek sdružující nejaktivnější studenty našeho největšího oboru Mezinárodní obchod, Studentský klub obchodu a konkurenceschopnosti neboli SKOK.

Pro pokračování v nastoleném trendu je nutné:

- pokračovat v důsledném zvyšování kvality výuky, s důrazem na zavedení transparentních procesů s měřitelnými indikátory a jasně stanovenými cíli;
- dále optimalizovat studijní obory a vedlejší specializace, vyhodnocovat jejich perspektivu na základě transparentních měřitelných ukazatelů;
- dopracovat a dbát na dodržování pravidel pro zapojení hostujících profesorů do výuky;
- podporovat rozvoj programů vyučovaných v cizích jazycích;
- využít možností Interní rozvojové soutěže k inovacím pedagogického procesu a dalším opatřením ke zvýšení kvality výuky.

Vzhledem k tomu, že za oblast pedagogiky odpovídá i v novém vedení fakulty pan doc. Pavel Hnát, je možné považovat pokračování v nastoleném procesu za dané.

Oblast vědy:

Na pozitivním vyznění činnosti v oblasti vědy mají zásluhu oba proděkani pro vědu, nejprve pan docent Josef Taušer (do konce roku 2013), následně paní docentka Martina Jiránková. Jejich koncepční práce vedla k vytvoření vhodných předpokladů pro vědeckou práci i k vysoké motivaci pracovníků fakulty zapojit se do vědecké a publikační činnosti. Souhrnné výsledky v oblasti vědy jsou v období 2012 – 2015 následující: 4 získané projekty GAČR, 3 TAČR, 7 projektů Visegradského fondu a 2 projekty podpory z Norských fondů.

Bylo zahájeno 7 řízení ke jmenování profesorem (z toho 3 externí uchazeči), 2 řízení byla úspěšně ukončena (z toho 1 externí), dále bylo zahájeno 11 habilitačních řízení (z toho 4 externí), úspěšně ukončeno bylo 8 (z toho 2 externí) a 1 řízení externího uchazeče bylo zastaveno. Bylo publikováno 52 článků v časopisech s impakt faktorem, 45 článků v časopisech evidovaných v databázi SCOPUS, 55 článků v časopisech evidovaných v databázi ERIH, 43 monografií, 179 článků v časopisech na Seznamu RVVI a další.

Oblast zahraničních vztahů:

Rozvoj zahraničních vztahů byl zaměřen na několik vzájemně provázaných oblastí, které přispěly k významnému posílení internacionalizace fakulty. Internacionalizace se promítá i do finančních zdrojů fakulty ve výši cca 20 milionů ročně.

Pro studenty se otevřela celá řada možností získat zahraniční zkušenosti, studiem na zahraničních univerzitách, formou stáží nebo v letních školách. Při vysílání studentů do zahraničí se fakulta intenzivně zapojila do celoškolských informačních

a výběrových řízení a podařilo se jí udržet trend vysílání největšího počtu studentů do zahraničí, jak na magisterské, tak i bakalářské úrovni. Fakulta také otevřela pro studenty letní školy, stipendijní pobyty a degree programy svých partnerů bez nutnosti placení školného; přispěla tak k rozšíření sítě partnerských univerzit VŠE.

Zahraniční zkušenost byla studentům fakulty zprostředkována také v kurzech vyučovaných v cizích jazycích, s účastí zahraničních výměnných studentů. FMV nabízí v rámci školy nejvíce takovýchto kurzů, a také v jejích kurzech studuje nejvíce zahraničních výměnných studentů.

V daném období byla podporována internacionalizace v oblasti výuky, a to jednak prostřednictvím ucelených kurzů hostujících profesorů nebo jejich jednotlivých přednášek, jednak participací učitelů FMV na výuce na zahraničních univerzitách. V uplynulém čtyřletém období došlo k významnému nárůstu počtu přijíždějících hostujících profesorů na zhruba trojnásobek – v současné době jsou v zásadě v každém týdnu semestru k dispozici dva kurzy hostujících profesorů. Zvýšení počtu bylo umožněno také zavedením fakultního centralizovaného administrativního servisu pro hostující profesory. Zkušenost s výukou na zahraničních školách, ať už ucelených kurzů, nebo hostování s expertními přednáškami, má nyní již většina učitelů odborných předmětů fakulty.

K internacionalizaci výuky významně přispělo naplňování uzavřených fakultních smluv o výměně učitelů s Monfort College of Business, University of Northern Colorado, USA a se Shandong University of Finance and Economics. Za uplynulé období se podařilo nastavit u obou spolupracujících stran jasná pravidla výměny jako základ úspěšného rozvoje těchto vztahů.

Na FMV se v uplynulém období obracela řada zahraničních univerzit s návrhy spolupráce. I když ne všechny tyto iniciativy byly nakonec promítnuty do praxe, potvrdily prestiž fakulty. Některé se staly inkubátorem pro rozvoj vztahů na úrovni kateder nebo pro zahraniční kontakty jednotlivých vyučujících. Na základě svých kontaktů se fakulta zapojila do přípravy projektů, např. s University of Turku nebo s EFMD.

Internacionalizace byla podporována i účastí fakulty a jejích zástupců v mezinárodních sítích univerzit a vzdělávacích institucích. FMV se stala členem Asociace čínských a evropských univerzit ACE a toto členství přispělo k otevření dalších možností spolupráce, které se budou postupně rozvíjet. Prozatím jsou partnery nabízeny našim studentům letní školy a je diskutována akreditace společného degree programu. Jednotliví pracovníci fakulty jsou zapojeni do prestižních mezinárodních institucí, jako je EFMD, Výbor pro výzkum a doktorská studia Globální aliance CEMS nebo Consortium of International Double Degrees. Fakulta se také aktivně zapojila do založení konsorcia škol s programy akreditovanými EPAS: Master of International Business Consortium.

Neoddělitelnou součástí internacionalizace na FMV jsou anglicky vyučované programy. V uplynulých čtyřech letech se nadále rozvíjely magisterské programy

EGEI a IDS a podařilo se udržet zájem uchazečů o studium. Nově byl otevřen bakalářský program International Business, který se podařilo úspěšně naplnit hned od počátku jeho existence. V roce 2016 bude mít první absolventy.

Oblast PR a absolventů:

Za čtyřleté období bylo posíleno PR fakulty. Průběžně je aktualizován web, a to jak v ČJ, tak i v AJ, fakulta je „přítomna“ na rozhodujících elektronických portálech: kampomaturitě.cz, jobs.cz, fakulta roku, atd., a periodicky je FMV zviditelňována prostřednictvím specifických akcí. Využíván je také Facebook pro studenty a pro budoucí uchazeče a LinkedIn pro spojení s absolventy. Směrem k absolventům fakulta zintenzivnila svou činnost, a to jak v rámci celoškolských aktivit jako je Den s VŠE nebo Absolventské středy, ale také pořádáním svých akcí nebo zveřejňováním medailonů absolventů na webu fakulty.

Oblast financí:

Přestože výkony fakulty v pedagogické oblasti v souvislosti se snižujícím se počtem přijímaných studentů klesají, je rozpočet FMV jako celku v posledních letech stabilizovaný a umožňuje plnění všech základních cílů v oblasti pedagogiky, výzkumu i internacionalizace. Mezi lety 2012 a 2015 dokonce došlo přes zmíněný pokles studentů k nárůstu rozpočtu v oblasti vzdělávání o více než 5 %. Tomu napomáhá fakt, že se fakultě v minulých letech podařilo bez dramatických dopadů plně absorbovat změny spojené s přechodem na nové systémy přerozdělování finančních prostředků uvnitř VŠE i mezi veřejné vysoké školy v ČR. Současný stav není cílový a dopady poklesu počtu studentů lze očekávat ještě v několika následujících letech.

Vyrovnávání se s klesajícími počty studentů a s tím souvisejících pedagogických výkonů tak pro fakultu představuje jednu z největších výzev ve finanční a personální oblasti pro nejbližší období. Situaci, kdy se při snížených výkonech podařilo navyšovat rozpočet na vzdělávání, lze považovat za zcela výjimečnou a do budoucna těžko udržitelnou. Cílem fakulty by ovšem neměl být absolutní růst této nejvýznamnější části rozpočtu, nýbrž její pozitivní vývoj vztažený na jednoho pracovníka fakulty. Nejlépe v kombinaci s pokračující diverzifikací finančních zdrojů fakulty. V uplynulém období se podařilo snižovat podíl příspěvku na vzdělávání na celkových zdrojích financování (z 63 % v roce 2011 na 55 % v roce 2015) a tento trend by bylo dobré udržet, i když jeho tempo se velmi pravděpodobně sníží. Na úrovni kateder by toto směřování k vícezdrojovému financování mělo být zdůrazněno převedením částí prostředků z institucionální podpory a z cizojazyčných programů ve prospěch kateder a jejich užitím na základě priorit kateder v oblasti vědy a internacionalizace.

Fakulta i po částečném dorovnání nárůstu tarifů v předchozích dvou letech disponuje dostatečnými zdroji ve Fondu provozních prostředků, které mohou sloužit jako rezerva pro případné výkyvy ve financování ze strany státu nebo ve změnách metodiky financování. Z hlediska výše této rezervy je možné ji hodnotit

jak dostatečnou, kdy není potřeba ji navyšovat. Z hlediska nejbližších let se pak jako žádoucí a efektivní jeví takové hospodaření všech pracovišť a útvarů fakulty, kdy plně využijí prostředků rozpočtovaných pro příslušný rok.

Závěrečné slovo děkana:

Bylo pro mne ctí sloužit Fakultě mezinárodních vztahů po čtyři roky jako děkan. Snažil jsem se odevzdat ve prospěch naší fakulty všechno, čeho jsem byl schopen a snad to bylo i poznat. Nicméně, neměl bych šanci cokoli dokázat, kdybych nebyl obklopen schopnými a pracovitými kolegy na všech pozicích, ať už to byli vedoucí kateder, členové těchto kateder, sekretariát či studijní referentky. Všem pracovníkům fakulty patří mé velké poděkování. Zejména bych chtěl vyzvednout tým, s nímž jsem čtyři roky spolupracoval, a který mne celou dobu podporoval, tedy proděkany a sekretariát. Všichni prokázali obrovskou pracovitost, schopnost a chuť do práce. Jsem velmi rád, že v novém vedení někteří ve svých funkcích pokračují.

Dovolte, abych na závěr popřál novému týmu ve vedení fakulty všechno nejlepší a zopakoval slova, kterými jsem pravidelně končil svůj proslov na promocích: „Štěstí přeje připraveným a to vy jste!“

doc. Ing. Štěpán Müller, CSc., MBA